



**ශ්‍රී ලංකා සංවර්ධන පරිපාලන ආයතනය**  
**இலங்கை அபிவிருத்தி நிர்வாக நிறுவகம்**  
**SRI LANKA INSTITUTE OF DEVELOPMENT ADMINISTRATION**



**ශ්‍රී ලංකා ගණකාධිකාරී සේවයේ නිලධාරීන් සඳහා වන දෙවන කාර්යක්ෂමතා  
කඩඉම් පරීක්ෂණය 2020(I)**

**කාලය: පැය 03**

**කළමනාකරණ ගණකාධිකරණය (18)**

**විභාග අංකය**  
**Index No / சுட்டெண்**

- සියලුම ප්‍රශ්න සඳහා පිළිතුරු සපයන්න.
- වැඩසටහන් සම්පාදනය කළ නොහැකි ගණක යන්ත්‍ර භාවිතයට අවසර දෙනු ලැබේ.

01. අයවැය පාලන පද්ධතියක සාර්ථකත්වය තීරණය කිරීමේදී තීරණාත්මක කාර්යභාරයක් ඉටු කරන විවිධ අංගයන් පිළිබඳ සාකච්ඡා කිරීම මගින් සියලු ප්‍රමාණයේ ආයතන සඳහා මූල්‍ය උපාය මාර්ග ප්‍රශස්ත කිරීමට වටිනා අවබෝධයක් ලබා දිය හැකිය.

I. අයවැය පාලන පද්ධතියක සඵලතාවයට බලපෑම් කළ හැකි ප්‍රධාන සාධක සඳහන් කර ඒවා ආයතනයක මූල්‍ය කළමනාකරණයට බලපාන ආකාරය කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 08)

II. ආයතනයක අයවැය පාලන ක්‍රම ක්‍රියාත්මක කිරීම සම්බන්ධයෙන් පවතින සීමාවන් (Limitations of Budgetary Control) සඳහන් කර එම සීමාවන් පාලනය කිරීම සඳහා ගත හැකි ක්‍රියාමාර්ග කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 08)

III. ආයතනයක් තුළ අයවැය කමිටුවක (Budget Committee) කාර්යයන් මොනවාද?

(ලකුණු 04)

(මුළු ලකුණු 20)

02. I. පොදුකාර්ය පිරිවැය අන්තර්ග්‍රහණ ක්‍රමය (Overhead Absorption Method) යටතේ සත්‍ය පොදුකාර්ය පිරිවැය යොදාගැනීමට වඩා, කලින් තීරණය කරගත් පොදුකාර්ය පිරිවැය අනුපාතිකයක් යටතේ පිරිවැය අන්තර්ග්‍රහණය කිරීමට ආයතන විසින් වැඩි කැමැත්තක් පෙන්නුම් කෙරේ.

මෙම ප්‍රකාශය සම්බන්ධයෙන් ඔබගේ අදහස් දක්වන්න.

(ලකුණු 05)

- II. ආයතනයක් A සහ B යනුවෙන් භාණ්ඩ දෙකක් (02) නිපදවයි. මෙම ආයතනයේ නිෂ්පාදන දෙපාර්තමේන්තු තුනක් (03) සහ සේවා දෙපාර්තමේන්තු දෙකක් (02) ඇති අතර, 2022 වසර සඳහා පහත තොරතුරු සපයා ඇත.

විස්තරය	දෙපාර්තමේන්තු				
	නිෂ්පාදන 01	නිෂ්පාදන 02	නිෂ්පාදන 03	සේවා 01	සේවා 02
දැනටමත් වෙන්කර ඇති පොදුකාර්ය පිරිවැය	320,000	280,000	160,000	240,000	40,000
සේවකයන් සංඛ්‍යාව	40	28	24	8	-
වැයකළ සේවා 01 දෙපාර්තමේන්තු පැය	360	280	160	-	-
සෘජු ශ්‍රම පැය	37,120	23,520	27,280	-	-

සේවා 02 දෙපාර්තමේන්තුවේ පිරිවැය සේවකයින් සංඛ්‍යාව හා සේවා 01 දෙපාර්තමේන්තුවේ පිරිවැය වැයකළ සේවා පැය ගණන පදනම් කරගෙන අනෙකුත් දෙපාර්තමේන්තු අතර නැවත බෙදා හරිනු ලැබේ.

2022 වසර සඳහා අයවැයගත නිෂ්පාදනය

A - ඒකක 40,000

B - ඒකක 80,000

එක් එක් භාණ්ඩය සඳහා එක් එක් දෙපාර්තමේන්තුවෙන් අවශ්‍ය සෘජු ශ්‍රම පැය ගණන

භාණ්ඩය	දෙපාර්තමේන්තුව		
	නිෂ්පාදන 01	නිෂ්පාදන 02	නිෂ්පාදන 03
A	16	8	6
B	10	6	4

ඔබ විසින්,

- ඉහත තොරතුරු භාවිත කර සේවා දෙපාර්තමේන්තුවල පොදුකාර්ය පිරිවැය, නිෂ්පාදන දෙපාර්තමේන්තු අතර බෙදාහරින්න.
- පොදුකාර්ය පිරිවැය අන්තර්ග්‍රහණ අනුපාතිකය ගණනය කරන්න.
- 2022 වසර සඳහා එක් එක් භාණ්ඩය සඳහා අන්තර්ග්‍රහණය කළ පොදුකාර්ය පිරිවැය ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 15)

(මුළු ලකුණු 20)

03. සීමිත අමුද්‍රව්‍ය සැපයුමක් ඇති ආයතනයක් භාණ්ඩ වර්ග තුනක් නිෂ්පාදනය කරයි. ඒවායේ ඒකක විකුණුම් මිල සහ විවලය පිරිවැය පහත දී ඇත.

	X	Y	Z
විකුණුම් මිල, රුපියල්	1200	2,400	3,200
සෘජු ද්‍රව්‍ය ඒකක වලින්	4	7	14
ඒකකයකට රු. 100 බැගින්	400	700	1400
සෘජු ද්‍රව්‍ය පිරිවැය, රුපියල්			
සෘජු ශ්‍රමය, රුපියල්	200	400	1000
විවලය පොදුකාර්ය පිරිවැය, රුපියල්	320	640	900

එක් එක් භාණ්ඩය සඳහා මාසික වෙළඳපොළ ඉල්ලුම පහත පරිදි වේ.

X ඒකක 600

Y ඒකක 900

Z ඒකක 500

ප්‍රධාන සැපයුම් කරුවෙකු සමග පවතින ගිවිසුමක් මත සෑම භාණ්ඩයකින්ම ඒකක 300 බැගින් අනිවාර්යයෙන්ම සැපයිය යුතුය.

මාසිකව ලබාගත හැකි අමුද්‍රව්‍ය ඒකක ප්‍රමාණය ඒකක 12,500 කි. මාසික ස්ථාවර පොදුකාර්ය පිරිවැය රු. 200,000 කි.

- I. ආයතනයේ සමස්ත ලාභය උපරිම කිරීම සඳහා නිෂ්පාදනවල ප්‍රශස්ත සංයෝජනය සහ ඒ අනුව ලබාගත හැකි මුළු ලාභය තීරණය කරන්න. (ලකුණු 08)
  - II. අතිරේක අමුද්‍රව්‍ය වැඩි මිලට වෙළඳපොළ තුළින් ලබාගත හැකි නම්, එම අතිරේක අමුද්‍රව්‍ය ඒකකයක් සඳහා ගෙවිය හැකි උපරිම අගය ගණනය කරන්න. (ලකුණු 04)
  - III. දඩ මුදලක් ගෙවීම මගින් අනිවාර්ය සැපයුම මගහරවා ගත හැකි නම්, එලෙස සමාගමට ගෙවිය හැකි උපරිම දඩ මුදල තීරණය කරන්න. (ලකුණු 04)
  - IV. ආයතනයකට සීමාකාරී සාධක කීපයක් පවතින විට, ප්‍රශස්ත නිෂ්පාදනය තීරණය කිරීමට භාවිත කරනු ලබන ඒකජ ප්‍රකමණ ක්‍රමයේ පියවර (Steps of Linear Programming Method) දක්වන්න. (ලකුණු 04)
- (මුළු ලකුණු 20)

04. I. වර්ධක අයවැයකරණය (Incremental Budgeting) සහ ශුන්‍ය පදනම් අයවැයකරණය (Zero Based Budgeting) යන යෙදුම් කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 03)
- II. ශුන්‍ය පදනම් අයවැයකරණයේ වාසි සහ අවාසි එක බැගින් දක්වන්න. (ලකුණු 02)

III. සීමිත මුද්‍රණ සමාගමේ 2022 ජුනි 01 දිනට ආරම්භක මුදල් ශේෂය රු. 200,000 වෙතැයි අපේක්ෂා කෙරේ. එකතු කළ අගය මත වූ බදු අත්හැර (exclusive of VAT) ජූලි 31 දක්වා නිම කෙරෙන ඇණවුම් වැඩවල වටිනාකම් පහත දැක්වෙන පරිදි වනු ඇත.

	රු.
අප්‍රේල්	1,000,000
මැයි	1,400,000
ජුනි	1,200,000
ජූලි	1,200,000

ණයගැතියෝ සිය ණය පහත පරිදි සම්පූර්ණ වශයෙන් නිරවුල් කරනු ඇත.

75% වැඩ නිම කළ මාසයේදී

15% වැඩ නිම කර මාසයකට පසුව

10% ක් වන ඉතිරිය, වැඩ නිම කර මාස දෙකකට පසුව

සෘජු ද්‍රව්‍ය මිලදී ගැනීම් එකතු කළ අගය මත වූ බදු සහිතව (inclusive of VAT) පහත සඳහන් පරිදි සිදුවනු ඇත.

	රු.
අප්‍රේල්	800,000
මැයි	800,000
ජුනි	720,000

- සියලු මිලදී ගැනීම් ණය පදනම මත සිදුවන අතර, ඉන් 90% ක් මිලදී ගැනීමෙන් පසුව එළඹෙන මාසයේදීත්, ඉතිරිය ඊළඟ මාසයේදීත් වශයෙන් නිරවුල් කෙරෙනු ඇත.
- මාසිකව රු. 50,000 ක වැටුප් ද රු. 20,000 ක් වූ ක්ෂය වීම් අත්හැර ගණනය කළ රු. 40,000 ක පොදුකාර්ය වියදම් ද, අදාළ මාසය තුළදීම නිරවුල් කෙරේ.
- විකුණුම් මත ගෙවිය යුතු වන එකතු කළ අගය මත වූ බද්ද උපවිත පදනම මත, කාර්තුව අවසන් වීමෙන් පසුව එළඹෙන මාසයේදී ගෙවිය යුතු වේ. එකතු කළ අගය මත බදු (VAT) අනුපාතය 15% කි.
- ජුනි මාසයෙන් අවසන් වන කාර්තුව සඳහා, එකතු කළ අගය මත ගෙවන බදුවලට (VAT) අදාළව, විකුණුම් මත ගෙවිය යුතු වන එකතු කළ අගය මත වූ බදුවලට (VAT) හිලච් කළ හැකි බදු බැර (Input Tax/ Input Credit) රු. 320,000 වෙතැයි අපේක්ෂා කෙරේ.

ඔබ විසින් 2022 ජුනි සහ ජූලි මාස සඳහා වූ සීමිත මුද්‍රණ සමාගමේ මුදල් අයවැය ප්‍රකාශය පිළියෙල කරන්න.

(ලකුණු 15)

(මුළු ලකුණු 20)

05. I. ප්‍රමිත පිරිවැය (Standard Costing) භාවිත කිරීමෙන් ව්‍යාපාර ආයතනයකට ලැබෙන ප්‍රයෝජන/වාසි දෙකක් (02) දක්වන්න. (ලකුණු 02)
- II. ප්‍රමිත සකස් කිරීමේදී ව්‍යාපාර ආයතනයක් මුහුණ දෙන ගැටලු දෙකක් (02) දක්වන්න. (ලකුණු 02)
- III. පහත දැක්වෙන්නේ ආයතනයක X නිෂ්පාදිතයෙන් ඒකකයක් නිපදවීමට අදාළ සම්මත (Standards) අගයන්ය.

- සෘජු ද්‍රව්‍ය කිලෝග්‍රෑම් 1ක් රු. 32 බැගින් කිලෝග්‍රෑම් 3
- සෘජු ශ්‍රමය පැය 1කට රු. 60 බැගින් ගෙවන පැය 1
- විචල්‍ය පොදුකාර්ය පිරිවැය පැය 1ක් රු. 40 බැගින් වන පැය 1
- ස්ථාවර පොදුකාර්ය පිරිවැය ඒකකයට රු. 10  
(ඒකක 40,000 ක් වන මාසික නිමවුමට අන්තර්ග්‍රහණය කෙරෙන)
- ලාභය ප්‍රමිත පිරිවැය මත 25%

එම ආයතනයේ පසුගිය මාසය සඳහා වූ සත්‍ය තොරතුරු පහත දැක්වේ.

- නිෂ්පාදනය සහ විකුණුම් ඒකක 36,000
- විකුණුම් වටිනාකම රු. 10,800,000
- සෘජු ද්‍රව්‍ය පිරිවැය රු. 3,828,000ක් වූ කිලෝග්‍රෑම් 116,000
- සෘජු ශ්‍රමය පිරිවැය රු. 2,240,000ක් වූ පැය 35,000
- විචල්‍ය පොදුකාර්ය පිරිවැය රු. 1,600,000
- ස්ථාවර පොදුකාර්ය පිරිවැය රු. 420,000

ඉහත තොරතුරු පදනම් කරගෙන,

1. ප්‍රමිත පිරිවැය පත්‍රයක් පිළියෙල කර, X භාණ්ඩය සඳහා වූ “ප්‍රමිත පිරිවැය” ගණනය කරන්න. (ලකුණු 10)
2. සත්‍ය ලාභය, අයවැයගත ලාභය සමඟ සසඳමින් වාර්තාවක් සකස් කරන්න. එහිදී උප විචල්‍යයන්ද ඇතුළුව ගණනය කළ හැකි සෑම විචල්‍යයක්ම දැක්විය යුතුය. (ලකුණු 06)

(මුළු ලකුණු 20)

\*\*\*\*\*